

2016 > 2030

A cura di

**Carlo Palermo**  
Vice Segretario  
Nazionale Vicario  
Anaa Assomed

**Fabio Ragazzo**  
Direttivo Nazionale  
Anaa Giovani

**Domenico  
Montemurro**  
Responsabile  
Nazionale Anaa  
Giovani

**Matteo  
D'Arienzo**  
Responsabile  
Regionale Anaa  
Giovani Emilia  
Romagna

# FABBISOGNO DI PERSONALE MEDICO NEL SSN

La relazione tra pensionamenti,  
accessi alle scuole di medicina  
e chirurgia e formazione post-laurea

In precedenti lavori pubblicati nel gennaio 2011 e nel marzo 2014 abbiamo prospettato il pericolo di un progressivo depauperamento del personale medico operante nel nostro sistema sanitario nazionale (Ssn) per il sopraggiungere di una "gobba pensionistica" e il rischio di un decadimento della qualità generale dei servizi legato alla perdita di operatori esperti ed in pos-

sesso di elevate capacità professionali, amplificata dai ritardi del sistema di formazione post-laurea.

Il nuovo studio sulla programmazione sanitaria di Anaa intende svilupparsi con una finalità di analisi nazionale complessiva, partendo dai precedenti lavori e tenendo presente le dinamiche nei vari settori di impiego dei medici specialisti.

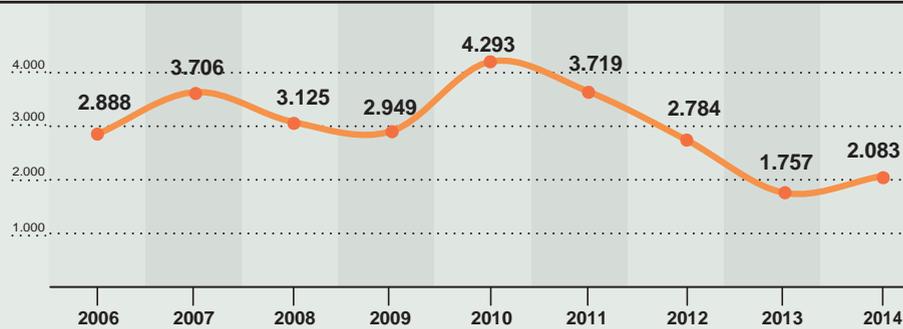
Anaa intende utilizzare tutti i dati disponibili da varie fonti autenticate, per contribuire ad una programmazione sanitaria che consideri **curve di pensionamento, contratti specialistici Miur, fabbisogni specialistici richiesti dalle Regioni e numero chiuso per l'accesso alle Scuole di Medicina e Chirurgia.**



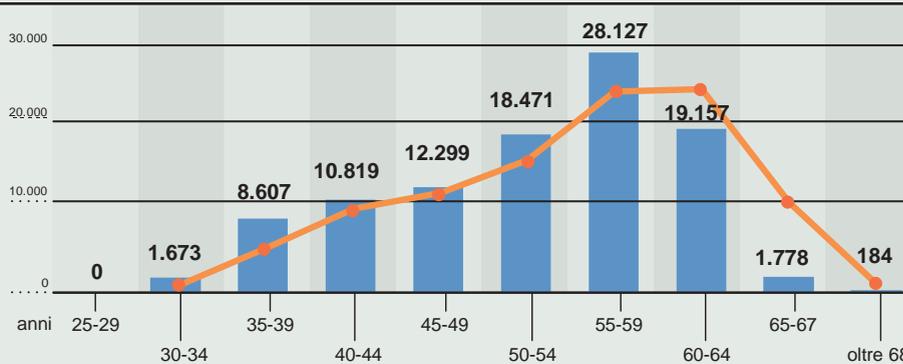
**ANALISI DESCRITTIVA DEL COMPARTO MEDICO**  
(categorie, fasce di età e cessazioni)

<b>354.000 medici attivi in Italia al 2016</b>	sino all'età di 70 anni (fonte: Ced FNOMCeO).
<b>102.204 medici a tempo indeterminato</b>	operanti nelle Asl a gestione diretta, esclusi veterinari/odontoiatri
<b>7.750 medici a tempo determinato</b>	operanti nelle Asl a gestione diretta, esclusi veterinari/odontoiatri
<b>6.530 medici con contratti atipici</b> operanti nelle Aziende Sanitarie	(borsisti; contratti libero-professionali)
<b>8.537 medici Universitari</b>	statali e non
<b>8.469 Medici Specialisti Ambulatoriali attivi</b> unità impiegate nelle 3 aree funzionali (medica, chirurgica e dei servizi)	esclusi odontoiatri/veterinari
<b>2.083 per l'anno 2014 medici cessati</b> Figura 1	escludendo i passaggi ad altre amministrazioni dello stesso comparto o di altro comparto, i licenziamenti, i passaggi per esternalizzazioni e le cessazioni non specificate)

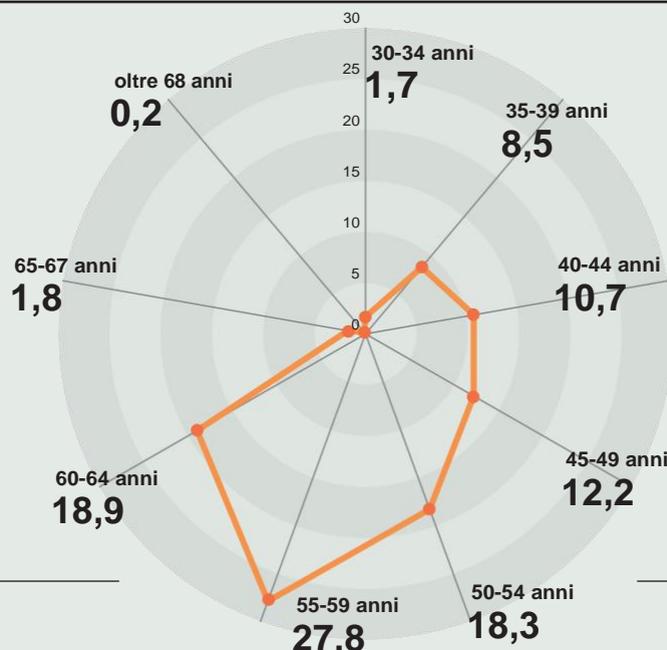
**Figura 1.**  
Numero di medici dipendenti del Ssn a tempo indeterminato cessati, suddivisi per anno.  
(fonte: CAT 2014)



**Figura 2A**  
Distribuzione del numero di medici ospedalieri e dei servizi dipendenti del Ssn a tempo indeterminato secondo le principali fasce d'età anagrafica  
(fonte: CAT2014)



**Figura 2B**  
Distribuzione percentuale del numero di medici ospedalieri e dei servizi dipendenti del Ssn a tempo indeterminato secondo le principali fasce d'età anagrafica  
(fonte: CAT2014)



La figura 1 mostra una netta riduzione dei pensionamenti dopo il picco avuto nel 2010. È il primo effetto dello "scaglione" previdenziale creato con la riforma "Fornero" del 2011 che ha spostato in avanti di circa 3 anni la possibilità di pensionamento dei nati dopo il 31 dicembre 1951. Una ripresa dei pensionamenti si dovrebbe avere dal 2016/2017, quando i medici nati dal 1952 in poi acquisiranno i nuovi criteri di pensionamento: almeno 62 anni di età e 42 anni e 10 mesi di contributi versati per i maschi, 41 e 10 mesi per le donne, ovvero 66 anni e 7 mesi per la pensione di vecchiaia.

La figura 2 (a, b) mostra la distribuzione dei medici specialisti ospedalieri e dei servizi a tempo indeterminato suddivisi per fasce d'età anagrafica, in attività nel Ssn secondo la rilevazione del Conto annuale del tesoro (CAT) 2014.



## Focus su cessazioni complessive

### Medici dipendenti del Ssn/Universitari/Specialisti ambulatoriali:

I medici nati tra il '51 e il '60, operanti nel Ssn, hanno già maturato o matureranno i criteri pensionistici pre o post "Fornero" nell'arco dei prossimi 10 anni (2016+2025) e costituiranno un numero di cessazioni stimabili in circa **47.284** unità (fasce d'età 55-59 e 60-64 anni, figura 2a), di cui circa **19.157** nel primo quinquennio (2016+ 2020) e circa **28.127** nel secondo quinquennio (2021+2025), con una media annuale di circa **4.720** unità. Stiamo parlando di fasce di età per le quali il riscatto previdenziale degli anni di università era facilitato da un versamento economico mensile sostenibile, inoltre l'assunzione avveniva precocemente dopo il conseguimento della Laurea in Medicina e

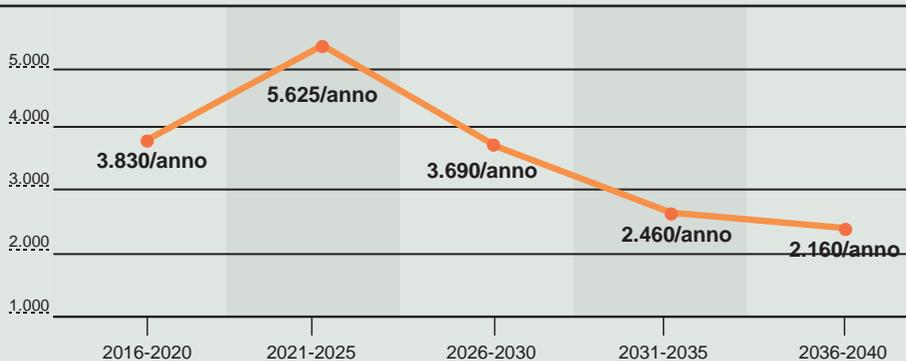
Chirurgia, dato che non vi era l'obbligo, come attualmente, di possedere il titolo di specializzazione per essere assunti nel Ssn. Nel quinquennio 2026+2030 i cessati saranno circa **18.471** unità, con una media annuale in lieve contrazione di circa **3.690** unità (-22% rispetto al decennio 2016+2025). Solamente nel decennio 2031+2040 si registrerà una contrazione importante del numero di cessazioni annuali, sostenute dalle fasce d'età 40-44 anni e 45-49 anni (CAT 2014) con media annuale di circa **2.311** unità (- 51% rispetto al decennio 2016+2025), ritornando al livello in essere prima della riforma "Fornero" (dati riassunti in **Figura 3**).

La descrizione dello scenario del prossimo ventennio, per quanto riguarda le

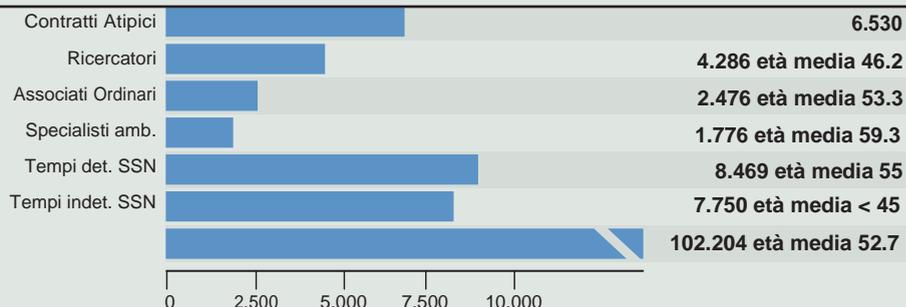
cessazioni del personale medico operante nelle Asl, pone l'attenzione sulla sua anzianità: l'età media secondo i dati CAT 2014 è di 52,7 anni. A fine 2016 supererà i 54 anni. Il blocco del turnover, con la contrazione dell'ingresso di medici più giovani nel sistema, sta determinando un progressivo incremento dell'età media della categoria. Per i medici dipendenti del Ssn il trend pensionistico dal 2016 è stato calcolato, subasse previsionale, per fasce d'età quinquennali, piuttosto che attraverso una stima annuale resa poco affidabile dalla continua revisione del sistema previdenziale e dalla variabilità dei comportamenti individuali a fine carriera. È stato ipotizzato che i medici ospedalieri dopo la riforma "Fornero" possano raggiungere i nuovi criteri di quiescenza per anzianità entro il 65° anno di età. È ragionevole prospettare che nel decennio 2016+2025 l'uscita media dal Ssn interesserà circa il **47%** dell'attuale dotazione, considerato il trend ana-

grafico, con una media di uscite di circa 4.700 unità/anno. D'altra parte, vi sono aspetti organizzativi che giocano contro la permanenza in servizio, come la bassa probabilità di raggiungere posizioni elevate di autonomia professionale (solo l'8% dei dirigenti medici diventa direttore di struttura complessa), la mancata applicazione delle raccomandazioni contrattuali secondo cui ai medici con più di 55 anni di età si sarebbero dovuti evitare i turni di guardia notturna, le difficoltà crescenti di godere delle ferie e perfino dei turni di riposo giornaliero e settimanale previsti dalla legislazione nazionale e dalle direttive europee. È evidente come un medico che non abbia ricevuto sufficienti gratificazioni professionali, costretto dalle attuali condizioni lavorative a svolgere turni di guardia notturni e una gravosa mole di lavoro straordinario, in condizioni di elevato rischio professionale, all'età di 65 anni, o prima se la sua situazione previdenziale glielo consente, anche accettando le penalizzazioni previste, decida di abbandonare il posto di lavoro e ritirarsi in pensione. Inoltre, i medici dipendenti del Ssn una volta raggiunto il massimo della contribuzione pensionistica non hanno alcuna convenienza economica nel rimanere in servizio. In aggiunta alle cessazioni del personale medico ospedaliero dipendente, vanno considerate le **uscite relative al personale medico universitario e specialista ambulatoriale convenzionato**. Anche per queste altre 2 categorie si può stimare un prudente trend di cessazioni, nel corso del prossimo decennio (2016+2025). Il diverso criterio di pensionamento (66 anni e 7 mesi per i ricercatori e 70 anni per i professori di 1<sup>a</sup> e 2<sup>a</sup> fascia) del personale medico universitario dovrebbe essere "riassorbito" dall'età media più elevata (59,3 anni per i professori ordinari che rappresentano il 20,8% della popolazione; 53,5 anni per i professori associati che rappresentano il 29%; 46,2 anni per i ricercatori che rappresentano il 50,2%) portando ad una percentuale di cessazioni sovrapponibile a quella dei medici ospedalieri (**47%**). Per i medici specialisti ambulatoriali, nonostante la composizione anagrafica più anziana rispetto a quella dei medici ospedalieri (oltre il 65% ha un'età superiore a 50 anni), i nuovi criteri pensionistici (pensione di vecchiaia crescente da 66 a 68 anni) dovrebbero comportare una percentuale di pensionamenti non molto distante e stimabile intorno al 50%. In sintesi, le uscite del personale medico universitario nel decennio sono stimabili in circa 4mila unità (400 unità per anno), quelle dei medici specialisti ambulatoriali in circa 4.200 unità (420 unità per anno).

**Figura 3.** Numero medio annuo di medici dipendenti del Ssn a tempo indeterminato cessati per quinquennio.



**Figura 4.** Categorie di medici specialisti suddivisi per tipologia, numerosità ed età media (anni).



**Tabella 1.**  
Totale medici  
dipendenti del Ssn  
suddivisi per  
Regione e per  
tipologia di  
contratto

REGIONE	Totale medici	Tempo indeterminato	Tempo determinato
ABRUZZO	3.022	2.842	180
BASILICATA	1.241	1.164	77
CALABRIA	4.211	3.848	363
CAMPANIA	9.562	9.252	310
EMILIA ROMAGNA	7.273	6.762	511
FRIULI VENEZIA GIULIA	2.630	2.493	137
LAZIO	9.133	7.813	1.320
LIGURIA	2.656	2.461	195
LOMBARDIA	14.364	12.996	1.368
MARCHE	3.075	2.919	156
MOLISE	644	517	127
PIEMONTE	8.974	8.753	221
PUGLIA	7.138	6.508	630
SARDEGNA	4.148	3.790	358
SICILIA	9.733	8.763	970
TOSCANA	8.910	8.690	220
TRENTINO-ALTO ADIGE (TN+BZ)	2.011	1.852	159
UMBRIA	2.295	2.090	205
VALLE D'AOSTA	363	359	4
VENETO	8.570	8.332	238
<b>Totale</b>	<b>109.955</b>	<b>102.204</b>	<b>7.751</b>

La stima complessiva, delle cessazioni attese nei prossimi 3 quinquenni per tutte le categorie di specialisti operanti nel Ssn, come dipendenti o in regime di convenzione, risulta come sotto riportato (espressa anche su base media annuale):

quinquennio 2016÷2020: circa 23.255

unità, pari a 4.651 unità per anno

quinquennio 2021÷2025: circa 32.225

unità, pari a 6.445 unità per anno

quinquennio 2026÷2030: circa 22.570

unità, pari a 4.514 unità per anno

Nei prossimi 10 anni (2016÷2025) i cessati attesi complessivi sono stimabili in circa: **55.480** unità, somma di poco inferiore rispetto al numero complessivo di nuovi specialisti che completeranno l'iter formativo nel decennio considerato, **57.110** unità ad invarianza della programmazione in essere. Il dato è ricavato dalla media annuale dei contratti Miur degli ultimi 3 anni: **5.711** contratti di formazione specialistica.

Il dato prospettico descritto è in linea con la stima di un trend di cessati (medici specialisti in uscita dal Ssn) in incremento nel primo e secondo quinquennio e con l'aumento avvenuto negli ultimi 3 anni del numero di contratti specialistici Miur.

I medici ospedalieri attivi nell'Ssn a tempo determinato (**7.751** unità) non subiranno verosimilmente cessazioni significative nei prossimi 15 anni, in for-

## Il doppio imbuto: formativo e lavorativo

Una programmazione basata sull'evidenza non può prescindere dal tenere in considerazione gli errori del passato; un esempio tra tutti è l'annoso problema dell'imbuto formativo, ovvero il gap tra numero di accessi alle Scuole di Medicina e Chirurgia e l'insufficiente numero di contratti specialistici, dilatato enormemente negli ultimi anni da ricorsi al Tar (**Figura 5**).

Nel quinquennio 2026÷2030 vi sarà un dato medio annuale di cessazioni minore dell'intero quindicennio 2016÷2030. All'opposto a partire dal 2019÷2020 si avrà un improvviso picco di nuovi laureati derivato dai ricorsi al Tar per l'accesso alle Scuole di Me-

za dell'età media stimabile compresa tra 40-45 anni). Operano inoltre nel Ssn circa **6530** medici con contratti atipici, prevalentemente borsisti e contratti libero-professionali anch'essi con età media al di sotto dei 45 anni.

versitari/Specialisti ambulatoriali) e futuri neo-specialisti, non sarà risolutivo a fronte del doppio imbuto (formativo e lavorativo) che insisterà in epoche diverse ma con effetti sommati.

Nei futuri 10 anni i numeri previsti di contratti specialistici Miur, considerando la media degli ultimi 3 anni, garantiranno un equilibrio per le categorie degli universitari e degli specialisti ambulatoriali, non per la categoria degli specialisti dipendenti del SSN, sia ospedalieri che territoriali. Questo si spiega perché la componente ospedaliera e dei servizi dipendente del SSN che andrà in quiescenza sarà preponderante sulla componente degli universitari e specialisti ambulatoriali (47.284 cessati SSN vs 8.196 cessati per le altre 2 categorie accorpate). Inoltre è da considerare come non esista una corrispondenza numerica tra le tipologie di specialisti in uscita, prevalentemente internisti, pediatri, chirurghi generali e ginecologi, e la programmazione effettuata dall'Università, che continua a rispondere più a interessi particolari ed autoreferenziali che di sistema.

Questo complesso scenario, che vede come *primum movens* il protrarsi per anni di un turnover disatteso e mal programmato, unicamente affrontato a spot per situazioni organizzative di emergenza, ha determinato grossi deficit nelle dotazioni organiche, aggravati dalla necessità di applicazione delle direttive Europee sull'orario di lavoro come previsto con la Legge n.161 del 30 ottobre 2014. I processi di *Spending review* hanno ulteriormente appesantito l'affaticato processo di ricambio generazionale e hanno legittimato una ridefinizione degli standard ospedalieri, già presente in un documento bozza del 2012 (Documento Lea), anticipazione dell'attuale Decreto Ministeriale n. 70 del 2 febbraio 2015 (*Definizione degli standard qualitativi, strutturali, tecnologici e quantitativi relativi all'assistenza ospedaliera*). La crisi economica e sociale degli ultimi 7 anni, anziché essere occasione per una evoluzione positiva ed ottimizzata del Ssn ha rappresentato un alibi per azioni politiche che in maniera esponenziale hanno ostacolato il rilancio del settore limitando le dotazioni organiche e precarizzando il lavoro.

***I processi di Spending review hanno ulteriormente appesantito l'affaticato processo di ricambio generazionale e hanno legittimato una ridefinizione degli standard ospedalieri***

dicina e Chirurgia degli anni 2013÷2015, fenomeno non sicuramente destinato ad estinguersi. I ricorsi aggraveranno l'imbuto oggi già presente generando negli anni seguenti un **fenomeno clone di "imbuto lavorativo"**.

**L'"imbuto lavorativo"** in sostanza rappresenta la difficoltà di esaurire un'alta domanda occupazionale post laurea (secondaria ai ricorsi Tar e agli alti numeri attuali del numero chiuso delle scuole di Medicina) e post specialistica a fronte di un rallentamento del turnover pensionistico, non modificabile.

L'apparente equilibrio tra futuri cessati complessivi (Medici ospedalieri/Uni-

# La prospettiva futura delle dotazioni organiche

Nei prossimi 10 anni

medici dipendenti Ssn cessati

47.284  
4.728 ALL'ANNO

neo-specialisti

40.000  
4.000 ALL'ANNO\*

\*futuri medici specialisti disponibili per l'accesso alla dipendenza nel Ssn calcolati a partire dall'anno accademico di iscrizione alle Scuole di Specialità 2011/2012 su una media previsionale degli ultimi 3 anni (5711 borse/anno per formazione post laurea) e considerando che mediamente solo il 70% dei medici specialisti sceglie di lavorare nel Ssn come dipendente. Scelte diverse sono: convenzionamento con il Ssn, libera professione, università/ricerca, privato accreditato e no, industrie del settore, lavoro all'estero.

Confronto cessati e neo-specialisti

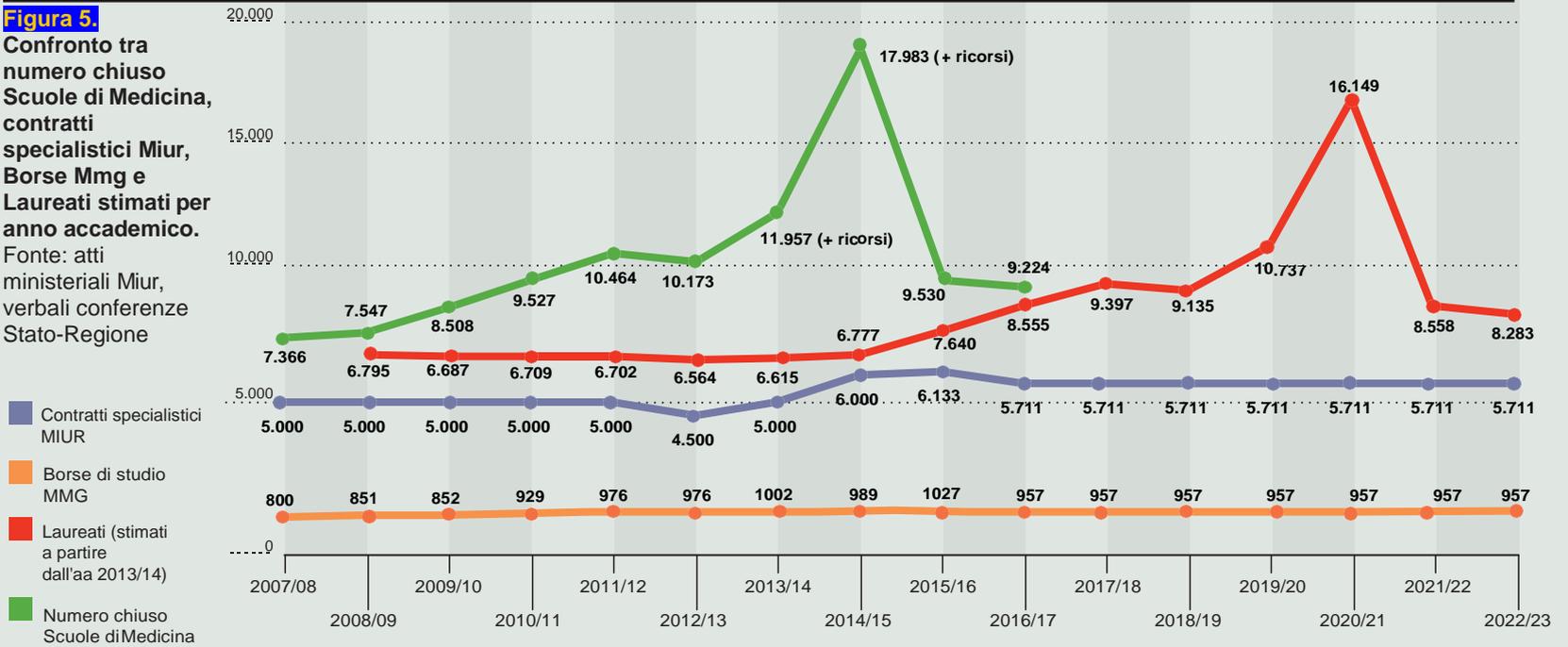
4.728 - 4.000 = 728 ALL'ANNO

Pari a

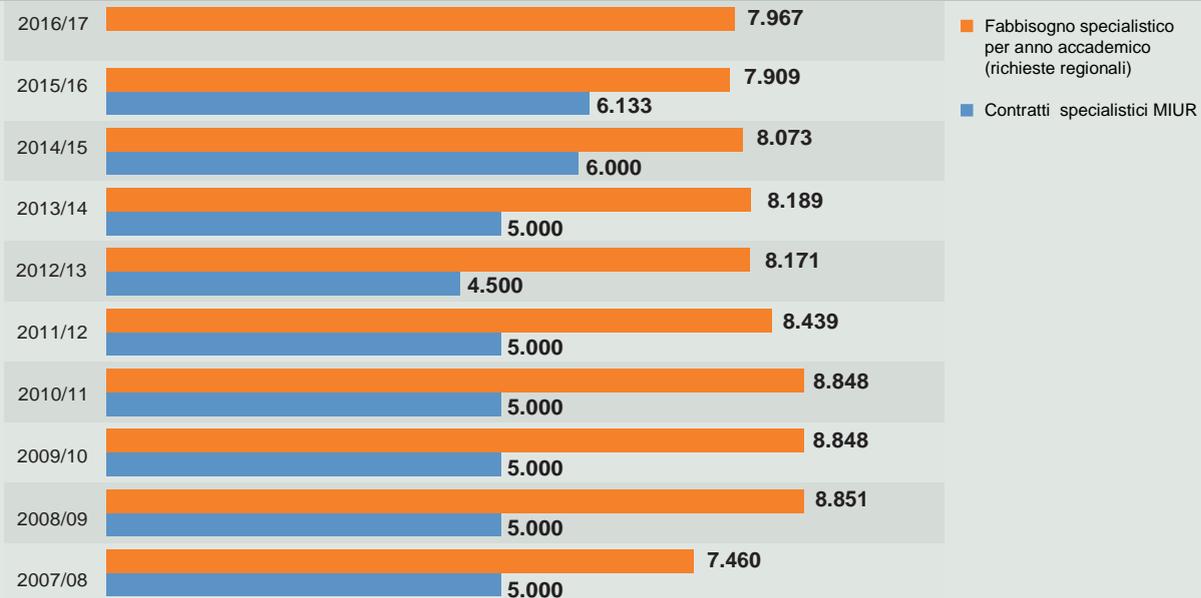
7.280

medici mancanti nei dieci anni

**Figura 5.** Confronto tra numero chiuso Scuole di Medicina, contratti specialistici Miur, Borse Mmg e Laureati stimati per anno accademico. Fonte: atti ministeriali Miur, verbali conferenze Stato-Regione



**Figura 6.** Confronto tra Fabbisogni specialistici Regionali e contratti di Specialità MIUR



**Fabbisogni Specialistici primo quinquennio (2016/17÷2020/21) Tabella 2:****N. di cessazioni** tra tutte le categorie mediche 2021-25: 6.445/anno**N. di neo-specialisti** mancanti per il Ssn: 728/anno**TOTALE:****7.173 fabbisogni specialistici/anno****Fabbisogni Specialistici secondo quinquennio (2021/22÷2025/26) Tabella 2:****N. di cessazioni** tra tutte le categorie mediche (2026-2030): 4.514/anno**N. di neo-specialisti** mancanti per il Ssn: 728/anno**N. di contratti** aggiuntivi eventualmente da prevedere per ammortamento ricorsi Tar: 1.960/anno**TOTALE:****7.202 fabbisogni specialistici/anno****Numero Chiuso per l'accesso alle Scuole di Medicina quinquennio accademico 2017/18÷2021/2022 calcolati in base ai fabbisogni del secondo quinquennio, al netto della quota Tar e aumentati del 23% secondo tasso di laurea/borse Mmg/tasso di abbandono (Tabella 3):****TOTALE: 6.447/anno****Tabella 2.****Calcolo dei nuovi fabbisogni specialistici per i prossimi 2****(2016/17÷2025/26) distribuiti in base alle medie regionali dei posti a numero chiuso per i trienni accademici 2010/11÷2012/13 e 2014/15÷2016/17 rispettivamente.**

\*\* numero incrementato di 1960 unità (ovvero ammortamento ricorsi TAR)

REGIONE	n. medio posti regionali a numero chiuso per l'accesso alle scuole di Medicina e Chirurgia (triennio accademico 2010/11÷12/13)	nuovi fabbisogni annui, per il 1° quinquennio (2016/17÷2020/21), calcolati secondo il n. di specialisti impiegati nel SSN in cessazione nel 2° quinquennio 2021÷2025 distribuiti in base ai posti a numero chiuso (media triennio accademico 2010/11÷12/13)	nuovi fabbisogni annui, per 2° quinquennio (2021/22÷2025/26), calcolati secondo il n. di specialisti impiegati nel SSN in cessazione nel 3° quinquennio 2026÷2030) distribuiti in base ai posti a numero chiuso (triennio accademico 2014/15÷2016/17)
ABRUZZO	354	253	234
BASILICATA	0	0	0
CALABRIA	171	122	175
CAMPANIA	1.008	719	770
EMILIA ROMAGNA	978	698	656
FRIULI VENEZIA GIULIA	232	166	167
LAZIO	1.260	899	913
LIGURIA	274	195	186
LOMBARDIA	1.624	1.159	1.247
MARCHE	150	107	107
MOLISE	80	57	55
P.A. BOLZANO	0	0	0
P.A. TRENTO	0	0	0
PIEMONTE	587	419	439
PUGLIA	429	306	277
SARDEGNA	319	228	228
SICILIA	958	684	599
TOSCANA	793	566	590
UMBRIA	251	179	149
VALLE D'AOSTA	0	0	0
VENETO	585	417	411
<b>Totale</b>	<b>10.055</b>	<b>7.173</b>	<b>**7.202</b>

**Tabella 3.****Calcolo e distribuzione regionale dei posti a numero chiuso****Scuole di Medicina e Chirurgia sulla base dei nuovi fabbisogni calcolati per il 2° quinquennio accademico (il calcolo dei posti a numero chiuso ha previsto una maggiorazione stimata del 23% del numero complessivo dei fabbisogni ridotti della quota Tar, in considerazione del tasso di laurea in 6 anni (circa 90%), del tasso di abbandono del CdL (3%) e delle borse per la scuola di Medicina Generale (10%).**

REGIONE	n. medio posti regionali a numero chiuso per l'accesso alle scuole di Medicina e Chirurgia	nuovi fabbisogni annui, per 2° quinquennio (2021/22÷2025/26), calcolati secondo il n. di specialisti impiegati nel SSN in cessazione nel 3° quinquennio 2026÷2030; corretti per ammortamento ricorsi TAR) distribuiti in base ai posti a numero chiuso (triennio accademico 2014/15÷2016/17)	posti a numero chiuso annuali per Medicina e Chirurgia (quinquennio 2017/18÷2021/22), calcolati sulla base dei fabbisogni calcolati per il 2° quinquennio 2021/22÷2025/26, e aumentati del 23% del numero complessivo dei fabbisogni ridotti della quota Tar, in considerazione del tasso di laurea in 6 anni (circa 90%), del tasso di abbandono del CdL (3%) e delle borse per la scuola di Medicina Generale (10%).
ABRUZZO	418	234	209
BASILICATA	0	0	0
CALABRIA	313	175	157
CAMPANIA	1377	770	690
EMILIA ROMAGNA	1173	656	587
FRIULI VENEZIA GIULIA	298	167	149
LAZIO	1632	913	817
LIGURIA	332	186	166
LOMBARDIA	2229	1247	1116
MARCHE	192	107	96
MOLISE	99	55	50
P.A. BOLZANO	0	0	0
P.A. TRENTO	0	0	0
PIEMONTE	784	439	393
PUGLIA	496	277	248
SARDEGNA	407	228	204
SICILIA	1071	599	536
TOSCANA	1054	590	528
UMBRIA	267	149	133
VALLE D'AOSTA	0	0	0
VENETO	735	411	368
<b>TOTALE</b>	<b>12879</b>	<b>7202</b>	<b>*6447</b>

**FABBISOGNO  
DI PERSONALE MEDICO  
NEL SSN**

La figura 7 mostra come le cessazioni attese dal 2021/25 al 2026/30 siano determinanti per il calcolo dei nuovi fabbisogni specialistici per i prossimi futuri 2 quinquenni (considerando che la durata media delle specialità è di 5 anni). Nel calcolo proposto, la distribuzione regionale dei nuovi fabbisogni è stata corretta in base alle medie regionali dei posti a numero chiuso allora stabiliti per i trienni accademici 2010/11÷2012/13 e 2014/15÷2016/17 rispettivamente. I

fabbisogni specialistici, calcolati per gli anni accademici 2021/22÷2025/26 concorrono infine a determinare il numero chiuso per l'accesso alle Scuole di Medicina e Chirurgia a partire dall'anno accademico 2017/18; il calcolo ha previsto **una maggiorazione stimata del 23%** del numero dei fabbisogni da cui deriva, in considerazione del tasso di laurea in 6 anni degli studenti (circa 90% degli iscritti, fonte Mastrillo), del tasso di abbandono del Corso di Laurea (circa 3%) e delle borse per la scuola di

Medicina Generale (circa 10%), (Tabelle 2 e 3).

Si precisa che il calcolo proposto non considera l'eventuale incremento delle borse per la Scuola di Medicina Generale che potrebbe rendersi necessario per compensare i pensionamenti dei medici del settore, previsti dall'Enpam in circa 21.700 entro il 2023 (circa 3mila ogni anno a fronte di circa mille borse/anno della programmazione attuale).

**Figura 7.**  
Schema e timeline della nuova programmazione sanitaria per gli anni accademici 2016/17÷2025/26



	n. chiuso accesso scuole di Med. e Ch. (1° quinquennio accademico): 6447/anno										
	1° quinquennio accademico 7.173 richieste di contratti/anno					2° quinquennio accademico 7.202 richieste di contratti/anno					
Anni accademici	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25	2025/26	2026/27>2030/31
	cessati attesi SSN: circa 23.255 unità 4651/anno					cessati attesi SSN: circa 32.225 unità 6.445/anno					cessati attesi SSN: circa 22.570 unità 4.514/anno

## Conclusioni

**Gli imbusti formativi** e lavorativi descritti stanno inducendo di anno in anno una importante emigrazione di medici italiani verso altri paesi europei, Francia, Germania, Svezia, Danimarca, Regno Unito e Svizzera in particolare, oltre che verso gli Stati Uniti. Secondo dati Istat, i professionisti del settore sanitario che hanno chiesto al Ministero della Salute la documentazione utile per esercitare all'estero sono passati da 396 nel 2009 a 2363 nel 2014 (+ 596%). Nel 2015 per i soli laureati in Medicina e Chirurgia, il Ministero della Salute ha rilasciato 1112 attestati di conformità e 1724 attestati di *good standing*. Nel Regno Unito, secondo i dati del *General Medical Council*, i medici italiani che prestano servizio sono più di 3000, rappresentando l'1,1% degli iscritti nel 2014. Tra il 2014 e il 2015 sono au-

mentati di circa 200 unità. Oramai siamo a circa 1000 laureati o specialisti che emigrano ogni anno. Per l'Italia il costo della formazione per singolo medico si aggira intorno a 150.000 €. In termini economici, è come se regalassimo mille Ferrari all'anno agli altri paesi europei ed extra europei. Ovviamente il danno non è solo economico. Noi perdiamo talenti, intelligenze, saperi professionali, sottratti per incuria alla sostenibilità qualitativa del nostro Ssn e più in generale allo sviluppo scientifico e culturale del nostro Paese.

Anche il blocco del turnover sta incidendo pesantemente sulle dinamiche di sostenibilità del nostro Ssn. Il ricambio generazionale è bloccato e con esso quel trasferimento di conoscenze e capacità tecniche sostenuto dalla fisiologica osmosi tra generazioni professio-

nali diverse. Nel 2017, se non cambiano le politiche sull'assunzione in servizio, l'età media dei medici ospedalieri sarà superiore a 55 anni, la più alta nel panorama europeo e la seconda al mondo dopo Israele (Dati Oecd 2015).

La responsabilità di questo spreco di risorse umane ed economiche ha precise connotazioni.

La crisi economica del 2008 si è portata dietro un importante de-finanziamento del Ssn che solo recentemente sembra rallentare. Il controllo della spesa per il personale è diventata la leva principale di intervento per raggiungere l'equilibrio economico nelle regioni in piano di rientro. L'assunzione del personale è bloccata dalla Legge 191/2009, che vieta, per questo settore, una spesa superiore a quella del 2004 ridotta dell'1,4%. Il turnover di fatto è limitato

**In tutta evidenza il futuro del Ssn è determinato dal numero e dalla qualità dei nuovi specialisti, aspetti attualmente di esclusiva pertinenza dell'Università**

al 25-50% delle uscite. Dal 2009 al 2014 il numero dei medici dipendenti a tempo indeterminato si è ridotto di 7.000 unità. Nelle Aziende sono così dilagate le assunzioni di specialisti convenzionati o con contratti atipici o libero professionali. Lo scenario che si prospetta nei prossimi 10 anni nel Ssn è drammatico. Da un lato l'uscita dal sistema per pensionamento di circa 47.300 medici specialisti del Ssn, a cui aggiungere circa 8.200 tra medici universitari e specialisti ambulatoriali, e dall'altro circa 14.300 precari tra tempi determinati e contrattisti alla ricerca di una stabilizzazione definitiva del loro rapporto di lavoro. L'esodo diventa biblico se aggiungiamo anche i circa 30.000 medici di medicina generale che raggiungeranno i criteri di quiescenza nei prossimi 10 anni (Dati Enpam 2016). L'impoverimento delle dotazioni organiche, in un settore dove il lavoro umano e il saper fare sono fondamentali per erogare buone cure, è un rischio non trascurabile. Lo sblocco del turnover e la stabilizzazione di tutto il precariato diventano due necessità ineludibili per garantire le caratteristiche di equità e universalità su cui si fonda il nostro Ssn nonché la qualità dei servizi.

In tutta evidenza il futuro del Ssn è determinato dal numero e dalla qualità dei nuovi specialisti, aspetti attualmente di esclusiva pertinenza dell'Università. Fino a quando la Legge non consentirà l'ingresso del medico non specialista in Ospedale, per formarlo in quella sede, come in tutto il mondo occidentale, il Ssn non ha alcuna autonomia nella definizione del proprio fabbisogno futuro.

È possibile arrivare a migliori risultati

attraverso una collaborazione stretta fra l'Università e gli Ospedali, che devono essere coinvolti, in tutta la rete ospedaliera, per consentire agli specializzandi di svolgere quelle attività pratiche previste dalla normativa e che, per ovvii motivi di dotazione di posti letto e casistiche operatorie, non può essere garantita dalla sola Università. Se ogni specializzando deve acquisire conoscenze e abilità manuali di progressiva complessità, solo mettendo in rete una serie di strutture ospedaliere all'interno di un bacino d'utenza definito, è possibile garantirgli un percorso formativo adeguato, organizzando la sua presenza durante gli anni di specializzazione sia in strutture ospedaliere di tipo periferico, con casistica meno complessa, sia in ospedali di più elevato livello operativo.

Noi riteniamo che da queste considerazioni si possa partire per recuperare un ruolo formativo del sistema sanitario pubblico. Tale esigenza non nasce da particolari rivendicazioni categoriali, per quanto legittime, ma dalla consapevolezza del contributo fondamentale che il Ssn può dare alla formazione medica orientando i nuovi professionisti verso il "saper fare" e verso quei valori di qualità, efficacia, appropriatezza, corretto uso delle risorse e attenzione al sociale che possono rendere equo e sostenibile il servizio sanitario pubblico in un'epoca di risorse economiche limitate.

In concreto, pensiamo che aumentare il numero degli studenti iscritti al corso di laurea in Medicina e Chirurgia, al di fuori da seri studi di programmazione che tengano insieme aspetti demografici, dinamiche pensionistiche, esigenze del

sistema in termini di formazione, qualità e quantità del personale, non risolve il problema della prossima carenza di medici specialisti perché i primi risultati si vedrebbero solo dopo 10-11 anni. Inoltre si rischia di ripetere, nel lungo periodo, il fenomeno della pleora medica. Noi proponiamo in base ai dati illustrati che il numero dei posti per la Scuola di Medicina e Chirurgia debba essere limitato a circa 6.500 ogni anno, mentre le borse di studio per la formazione post laurea dovrebbero aumentare fino a circa 7.200, magari anche con finanziamenti europei considerata l'emigrazione dei nostri laureati e specialisti verso altri paesi della Comunità.

Una strozzatura è data dall'imposizione del titolo di specializzazione come requisito di accesso al lavoro nel Ssn. Occorre, pertanto, anticipare l'incontro tra il mondo della formazione e quello del lavoro, oggi estranei l'uno all'altro, animati da conflittualità latenti o manifeste e contenziosi infiniti, consentendo ai giovani medici di raggiungere il massimo della tutela previdenziale ed al sistema sanitario di utilizzare le energie più fresche. La soluzione consiste nella trasformazione del contratto di formazione-lavoro in contratto a tempo determinato con oneri previdenziali ed accessori a carico delle Regioni e nel conseguente inserimento dei giovani medici nella rete formativa regionale. Recuperare il ruolo professionalizzante degli Ospedali rappresenta la strada maestra per garantire insieme il futuro dei giovani medici e quello dei sistemi sanitari.

La Tabella 4 riassume i numeri della programmazione.

**Tabella 4.**  
Box riassuntivo  
programmazione

ANALISI DESCRITTIVA NUMERO MEDICI PER CATEGORIA (2014-15)	Cessazioni (percentuale) attese nel decennio 2016-2025
Medici dipendenti a tempo determinato	circa 47%
Medici Universitari (Prof. O-A/ricercatori)	% non significativa
Medici con contratti atipici	circa 47%
Medici Specialisti Ambulatoriali	% non stimabile
	circa 50%
ANALISI DESCRITTIVA DELLE VARIABILI CHE INSISTONO OLTRE LE CESSAZIONI SULLA PROGRAMMAZIONE	
Numero di medici specialisti ospedalieri mancanti nel decennio 2016-2025 dal rapporto cessati/neo-specialisti:	circa 730/anno

Lo studio realizzato elabora le fonti informative presenti nei vari registri sotto elencati:  
MIUR, rapporto ufficio statistica (statistica.miur.it)  
MIUR, report osservatorio professioni sanitarie  
ANVUR, personale docente universitario  
Conto Annuale del Tesoro (CAT) 2013 e 2014 e anticipazione dati 2015.

Ced FNOMCeO, dati disponibili su personale medico attivo in Italia  
ENPAM, ufficio statistico Istat 2015  
Annuario Statistico del Ministero della Salute 2013 su dati pubblicati nel 2016  
Il personale del Sistema Sanitario Nazionale italiano, Ministero della Salute anno 2012

**INUMERI DELLA PROGRAMMAZIONE PER QUINQUENNI  
ACCADEMICI E PER CATEGORIA**

Numero programmato di accessi alle Scuole di Medicina e Chirurgia per il quinquennio acc. 2017/18 - 2021/22	circa 6.450/anno
---	------------------

Numero programmato di contratti di formazione specialistica per il quinquennio acc. 2016/17 - 2020/21	circa 7.170/anno
---	------------------

Numero programmato di contratti di formazione specialistica per il quinquennio acc. 2021/22 - 2025/26	circa 7.200/anno
---	------------------